

Future Skills

Positiv, selbstwirksam und handlungsfähig auf das Morgen schauen



 arndtpechstein

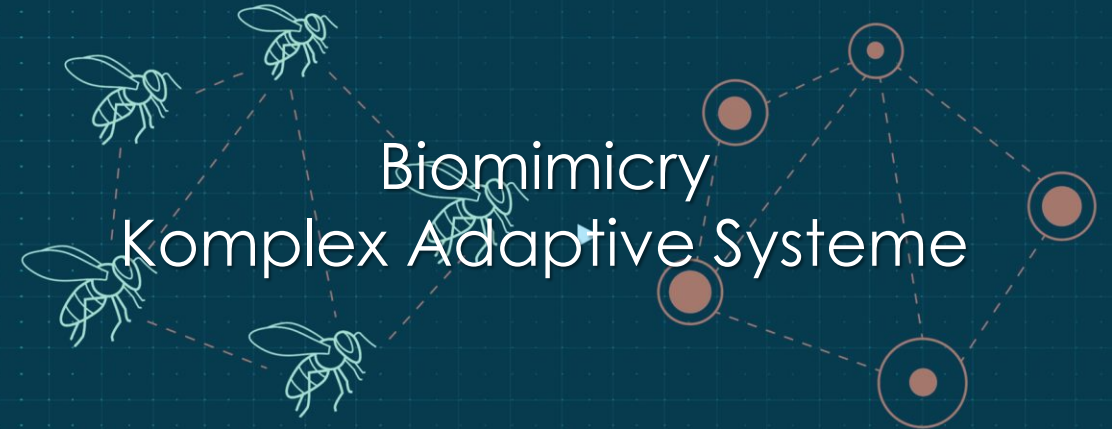
 TEDx
Danubia

Dr. Arndt Pechstein

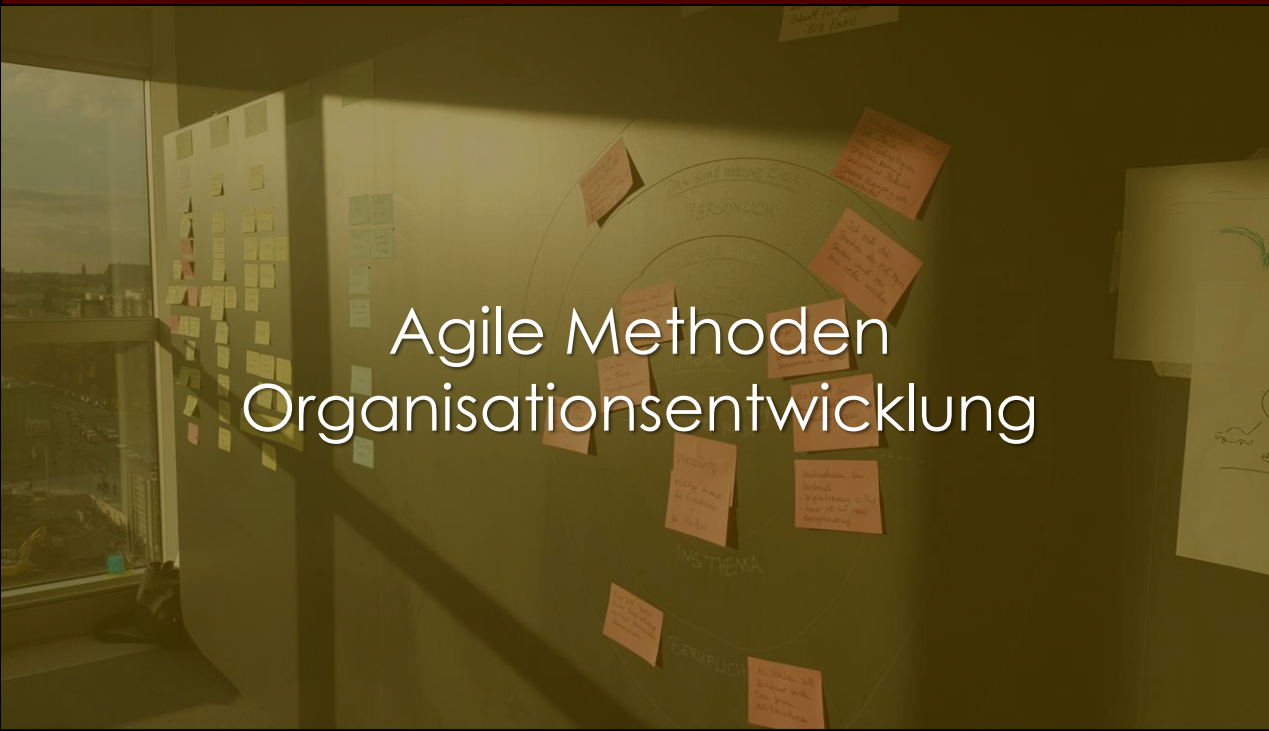
The Future
Company



Neurowissenschaft
Lernen & Gedächtnis



Biomimicry
Komplex Adaptive Systeme



Agile Methoden
Organisationsentwicklung



Future Skills
Exponentielle Organisationen

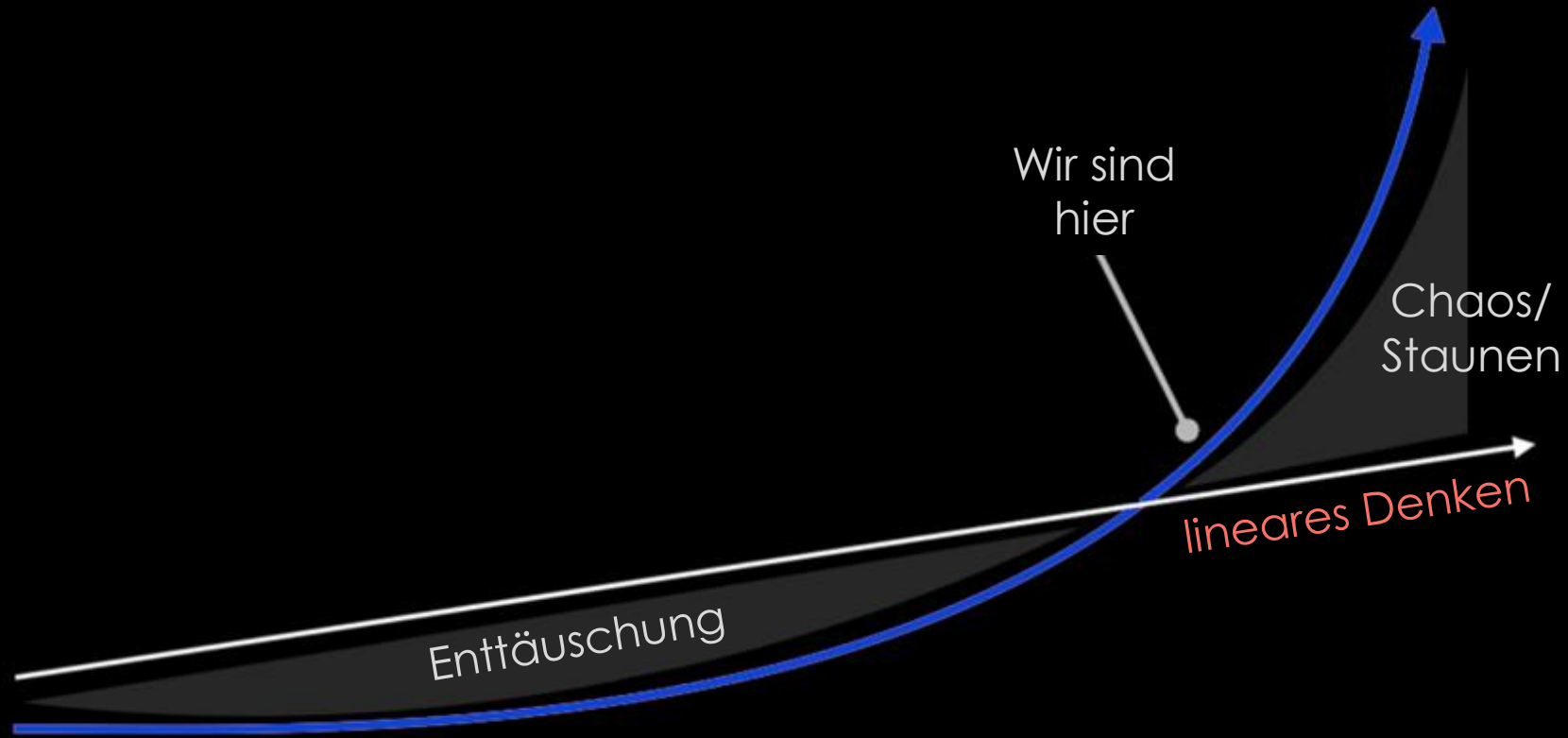
The pace of change
has never been this **fast**.

Yet it will never be
this **slow** again.

Justin Trudeau



Exponentielle Entwicklung





V

Volatilität

U

Unsicherheit

K

Komplexität

A

Ambiguität



Die größte Gefahr

in turbulenten Zeiten
sind nicht die Turbulenzen.
Es ist das Handeln mit der
Logik von gestern.

Peter Drucker



image source: Wikimedia, Jeff McNeill
<https://www.flickr.com/photos/jeffmcneill/5789354451/in/photostream/>

erlernte **Hilflosigkeit**





Nicht das Problem macht die
Schwierigkeiten, sondern unsere
Sichtweise

Viktor Frankl



image source: Wikimedia, Prof. Dr. Franz Vesely

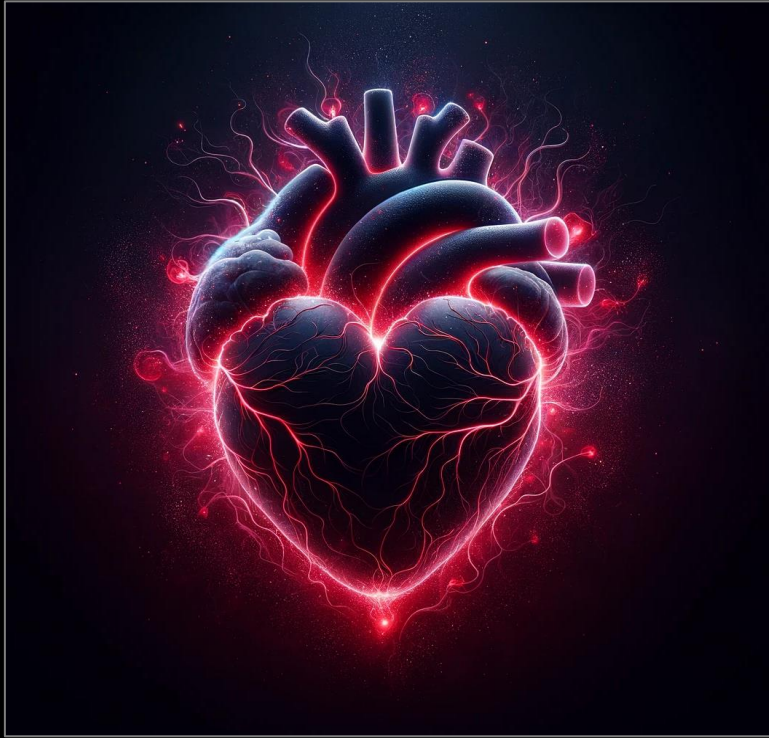
V

U

C

A

When everything is uncertain,
anything is possible!



Herz

(Emotionale Stabilität
& Beziehung)



Haltung

(Growth Mindset, Sinnantrieb
& Kritisches Denken)



Horizonte

(Nebelkompetenz, Kollaboration
& Systemisches Denken)

V

Volatilität

U

Unsicherheit

K

Komplexität

A

Ambiguität

WHY

Zusammenhalt
& Mut

Vision

HYBRID THINKING

An astronaut in a white spacesuit is floating in space, with the Earth's horizon and atmosphere visible in the background. The astronaut is positioned on the right side of the frame, facing forward. The Earth's surface shows green landmasses and blue oceans, with a thin white atmosphere layer. The background is a dark, starry space.

Moonshot thinking



Ob du glaubst, dass du etwas kannst
oder dass du es nicht kannst,
du hast in jedem Fall recht.

Henry Ford



Growth
Mindset

Überzeugung, dass Talent durch zielgerichtetes Handeln, Risikobereitschaft und Lernen aus Fehlern gefördert werden kann

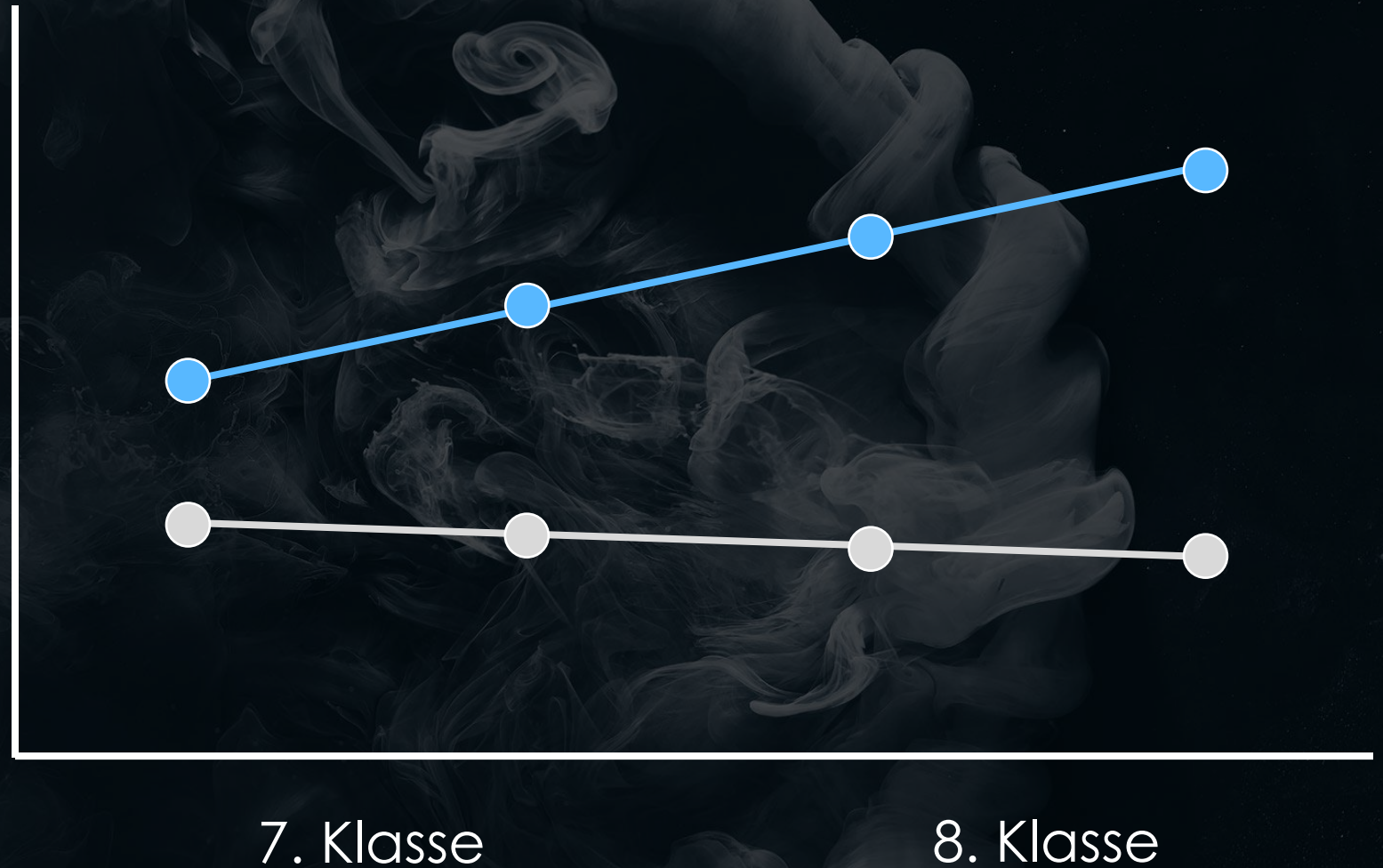
Fixed
Mindset

Blackwell, Trzesniewski, and Dweck (2007)

Growth
Mindset

Fixed
Mindset

Matheleistungen



Blackwell, Trzesniewski, and Dweck (2007)

Growth Mindset: Wie man beginnen kann

Ich kann das nicht und werde das nie können.

Ich kann das noch nicht, aber ich kann es lernen!

Ich habe einfach kein Talent dafür.

Was könnte mir helfen, damit ich es schaffe?

Sie/Er ist so viel besser als ich.

Was können wir voneinander lernen?

Pygmalion-Effekt



Robert Rosenthal und Lenore Jacobson

FUTURE-PROOFING ORGANIZATIONS
- disruption designed to delight -

**DR. ARNDT
PECHSTEIN.**

arndtpechstein.eu

V

U

K

A

Volatilität

Unsicherheit

Komplexität

Ambiguität

WHY

Zusammenhalt
& Mut

WHO

Befähigung
& Future Skills

Vision

Upskilling

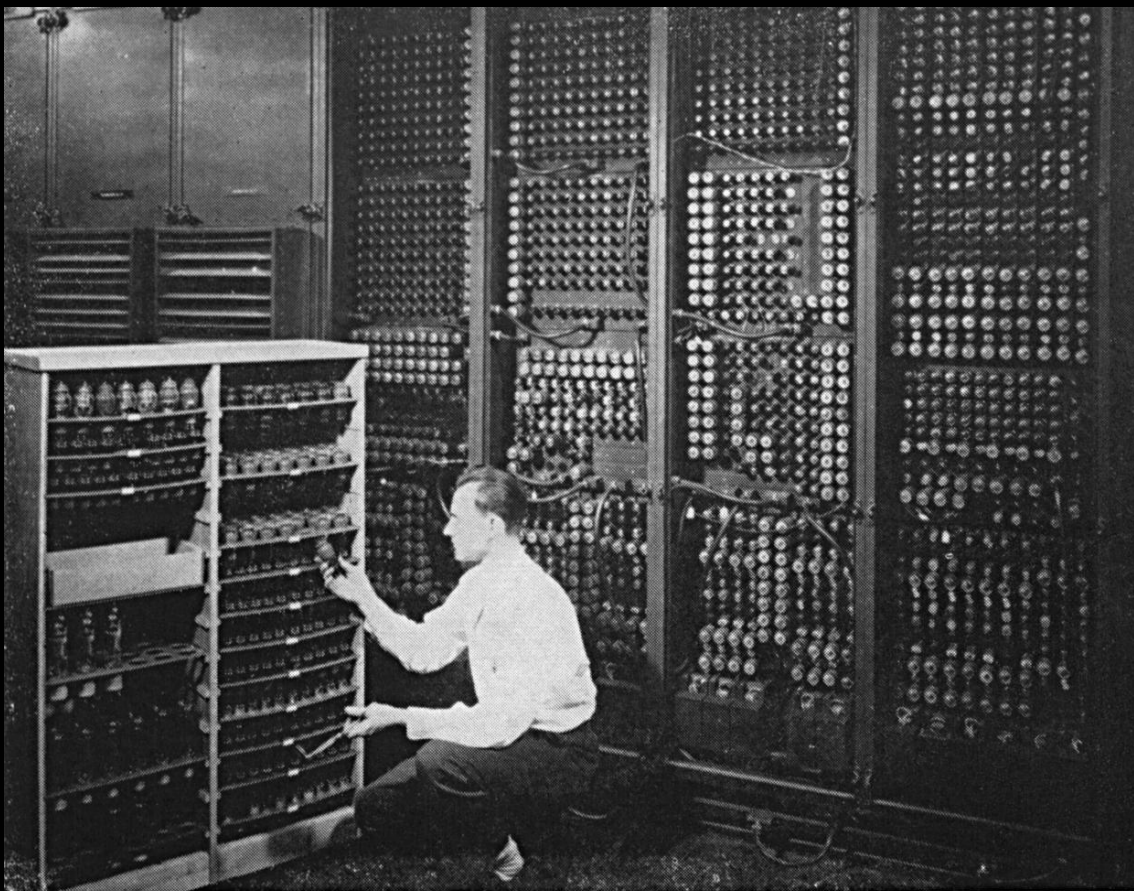
HYBRID THINKING

Wie bereiten wir Menschen vor auf eine Zukunft ...

- von **Jobs**, die es noch gar nicht gibt
- von **Technologien**, die noch nicht erfunden wurden
- von **Lösungen für Probleme**, von denen wir noch nicht einmal wissen, dass wir sie haben werden?



1945



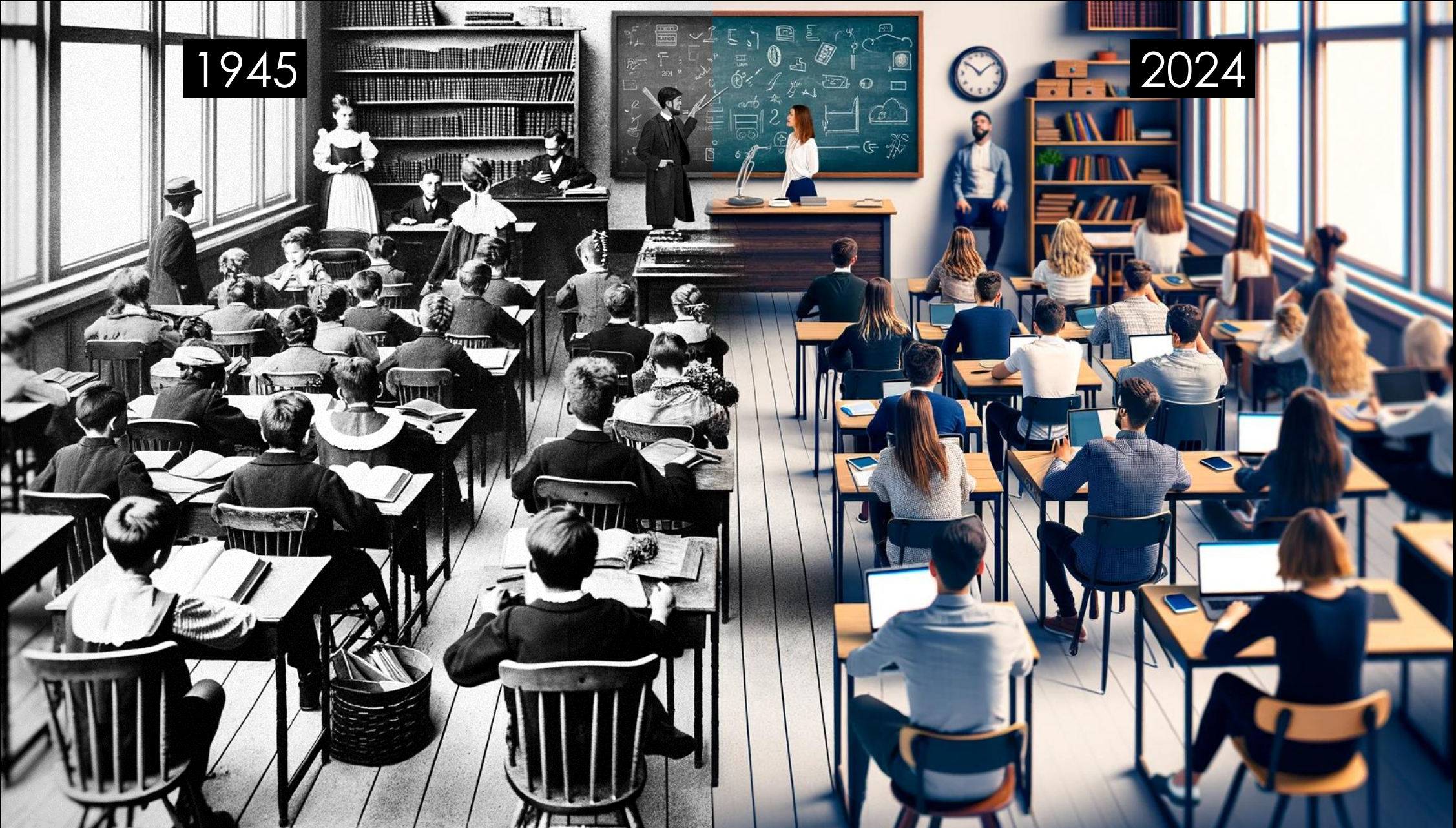
Replacing a bad tube meant checking among ENIAC's 19,000 possibilities.

2024



1945

2024



„Es gibt nichts Schlimmeres als
besserwiserische...“
vor 10 Min.

Hongkonger Medienunternehmer
plädiert im Demokrat...
vor 16 Min.

welt+ Deutschlands übersehenes
Wirtschaftswunder
vor 1 Std.

welt+ Mit diesen fünf radikalen
Punkten will Trump die ...
vor 1 Std.



HOME > POLITIK > DEUTSCHLAND > Deutsches Schulbarometer: Mehr als ein Viertel der Schüler erklärt eigene Lebensqualität für niedrig

POLITIK

DEUTSCHLAND AUSLAND

DEUTSCHES SCHULBAROMETER

Mehr als ein Viertel der Schüler erklärt eigene Lebensqualität für niedrig



Von **Sabine Menkens**
Politik-Redakteurin

Stand: 04:37 Uhr | Lesedauer: 4 Minuten



17





Skill Gap



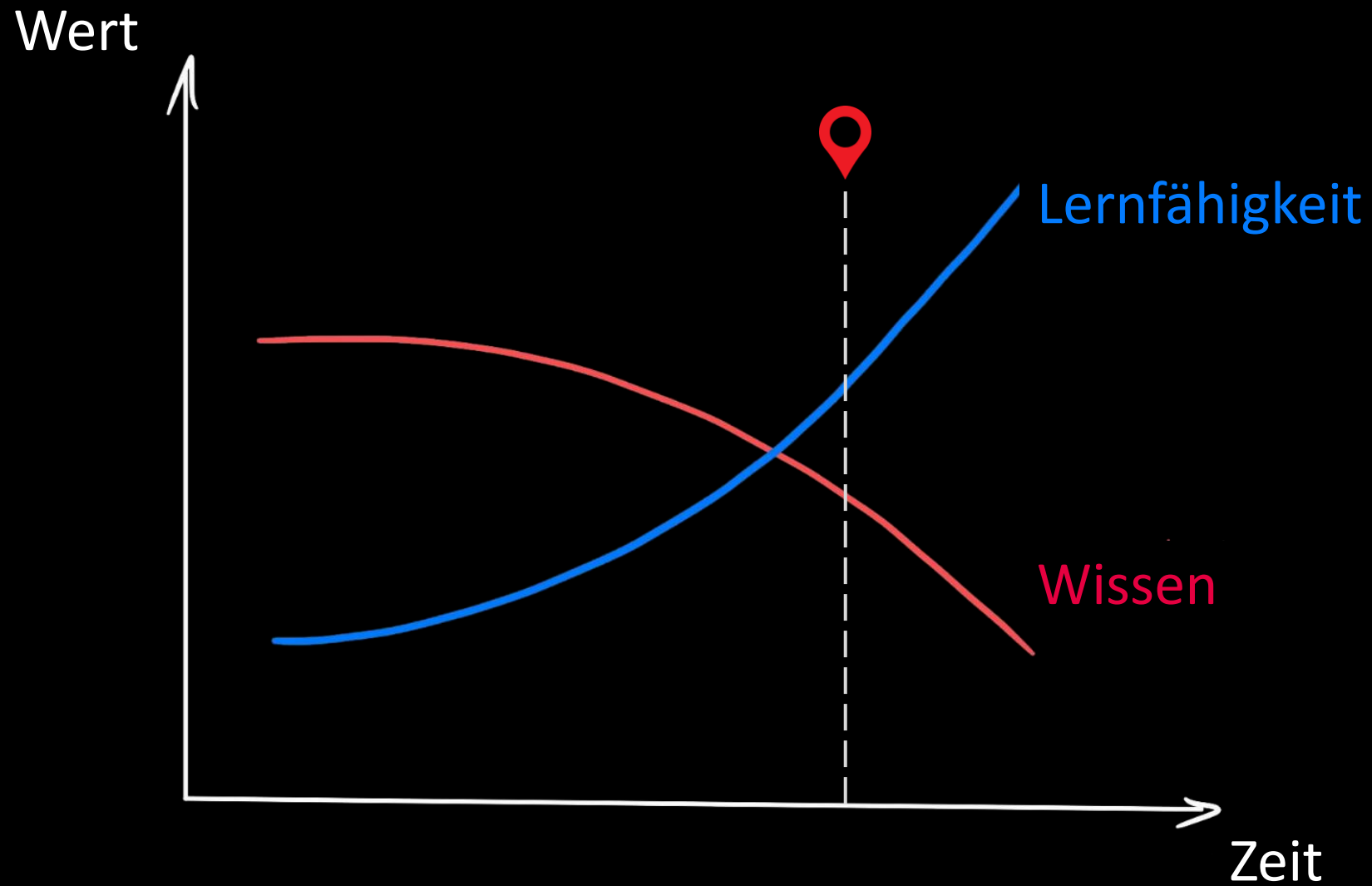
Die Analphabeten
des 21. Jahrhunderts
werden nicht diejenigen sein,
die nicht
lesen und schreiben können,

sondern jene, die nicht
**lernen, verlernen
und neulernen**
können.

Alvin Toffler

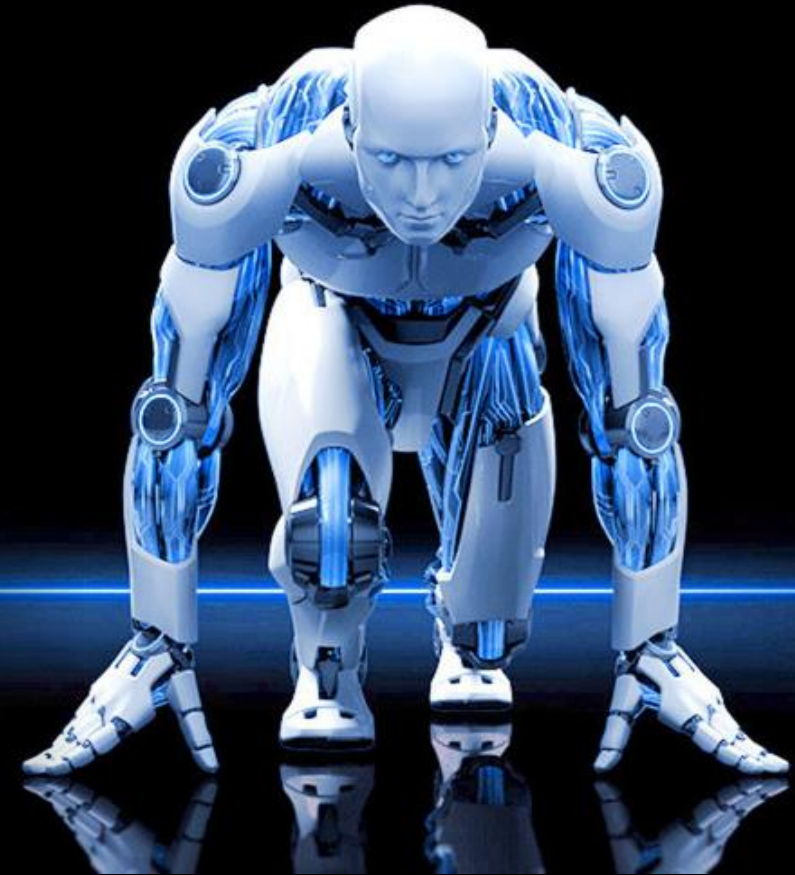


image source: Wikimedia, Vern Evans - Flickr: Alvin Toffler 02



AI

Artificial Intelligence



*Alles, was digitalisiert oder automatisiert werden kann,
wird digitalisiert oder automatisiert werden.*

*Aber all das, was nicht digitalisiert
werden kann, wird unglaublich
wertvoll & bedeutsam.*



HI

Human Intelligence





HI

Human Intelligence



Menschen, die ihre **Menschlichkeit** nicht nutzen, werden durch Technologie oder menschlich agierende Menschen ersetzt

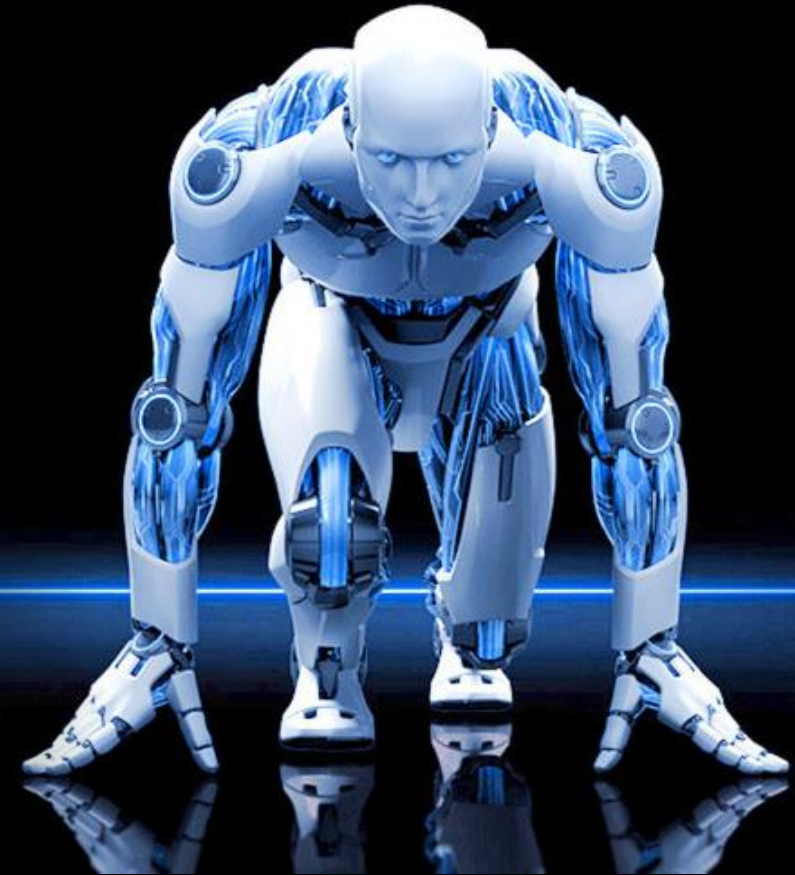
HI

Human Intelligence



AI

Artificial Intelligence



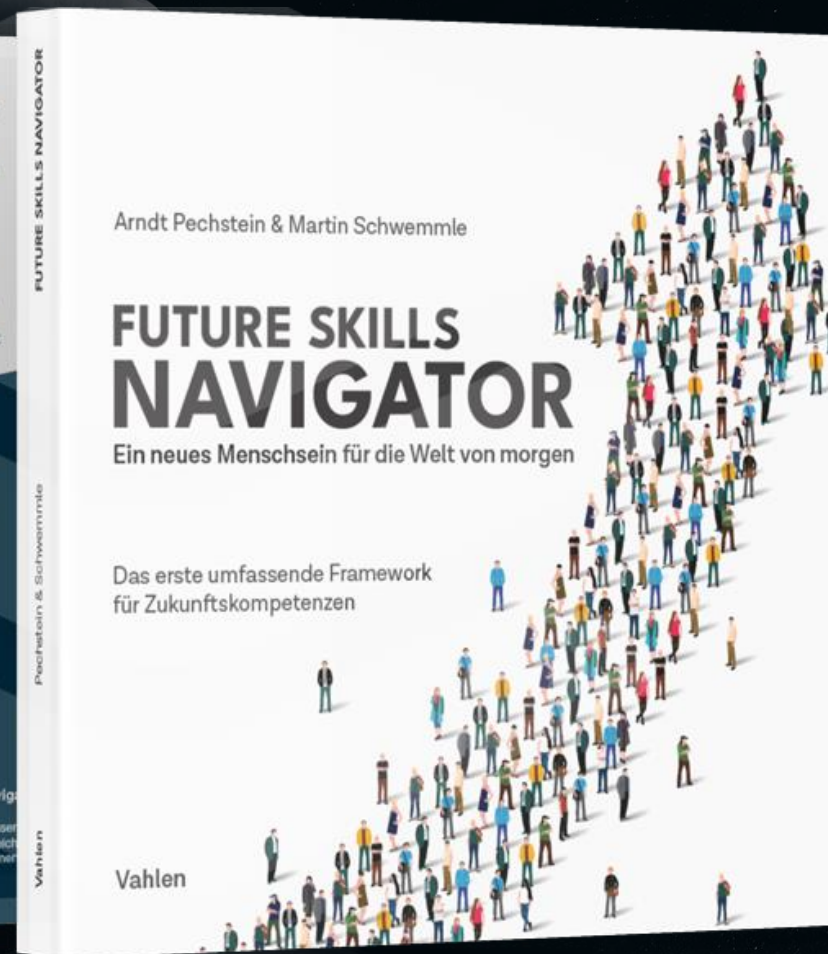
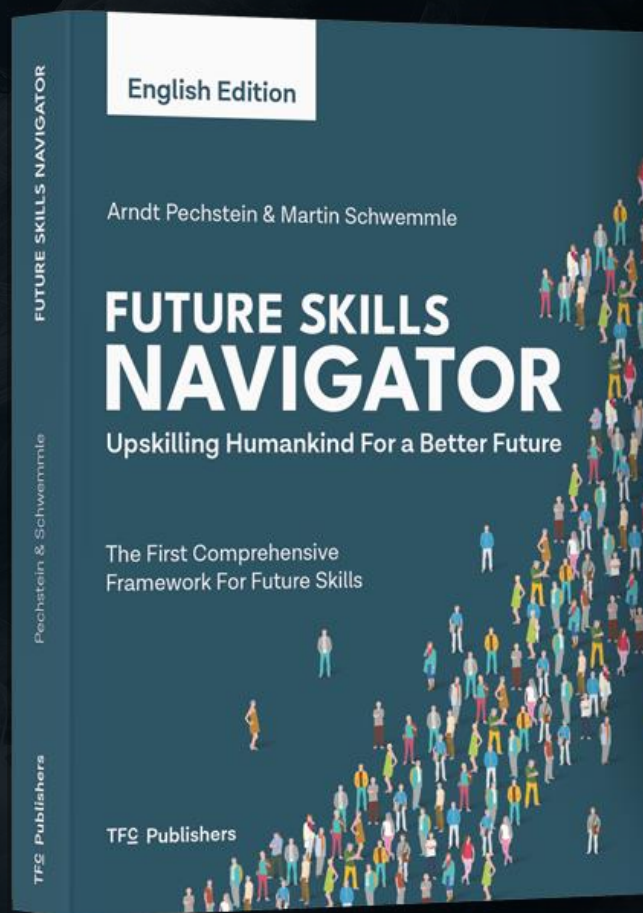


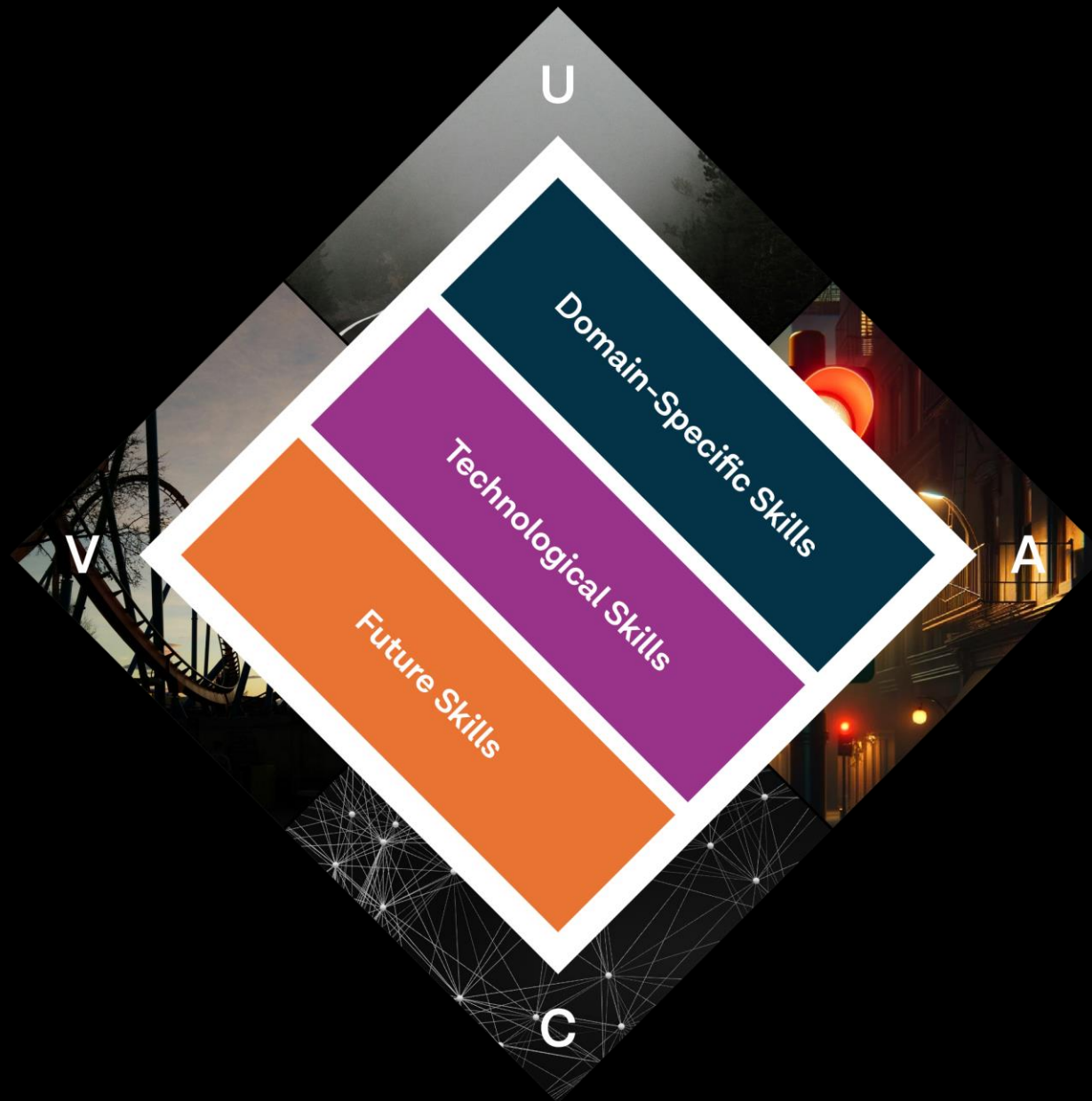
Ein neues Menschsein



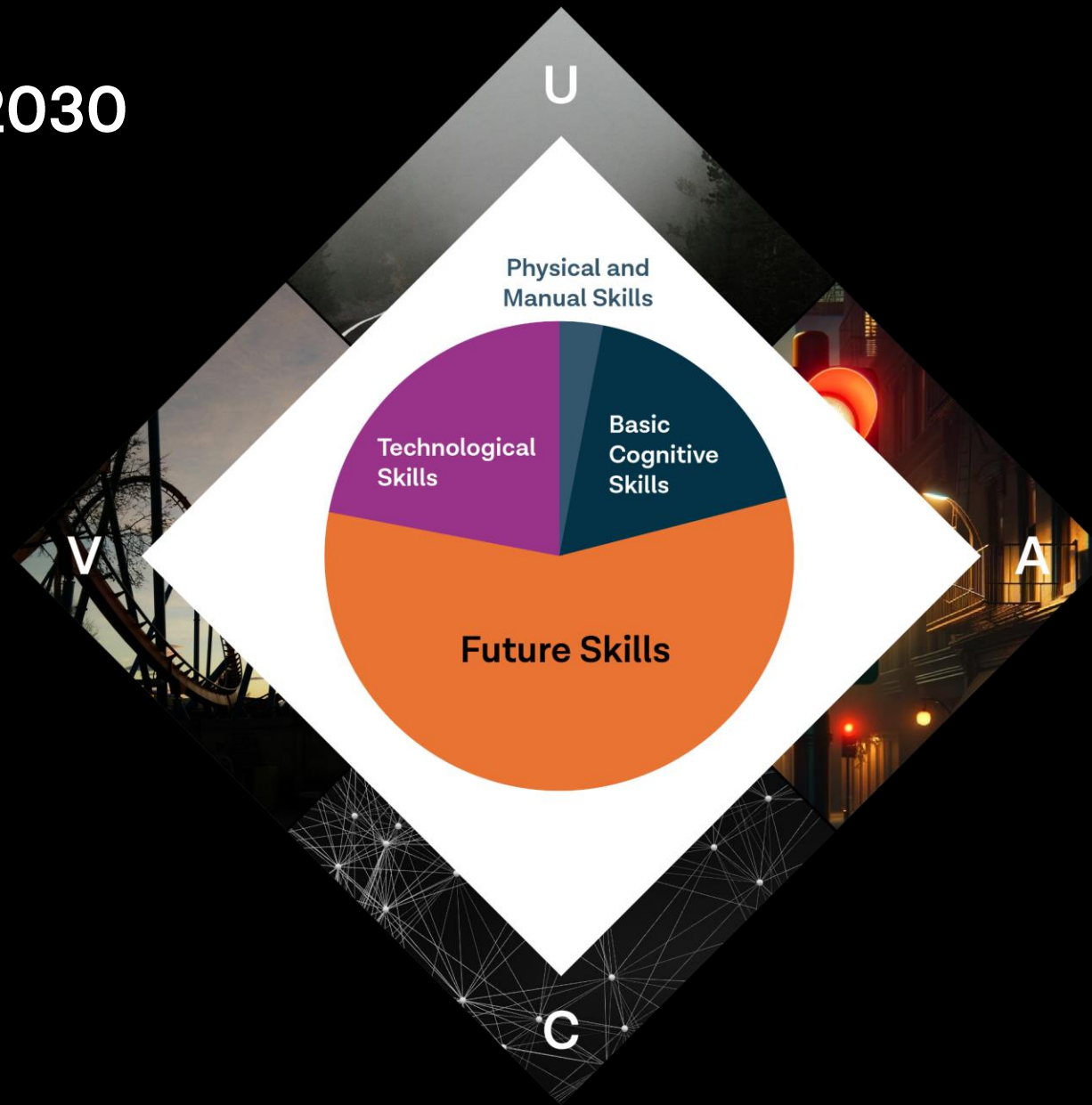
Skill Gap

FUTURE SKILLS NAVIGATOR





Time spent in 2030



McKinsey Global Institute, Skill Shift, 2018

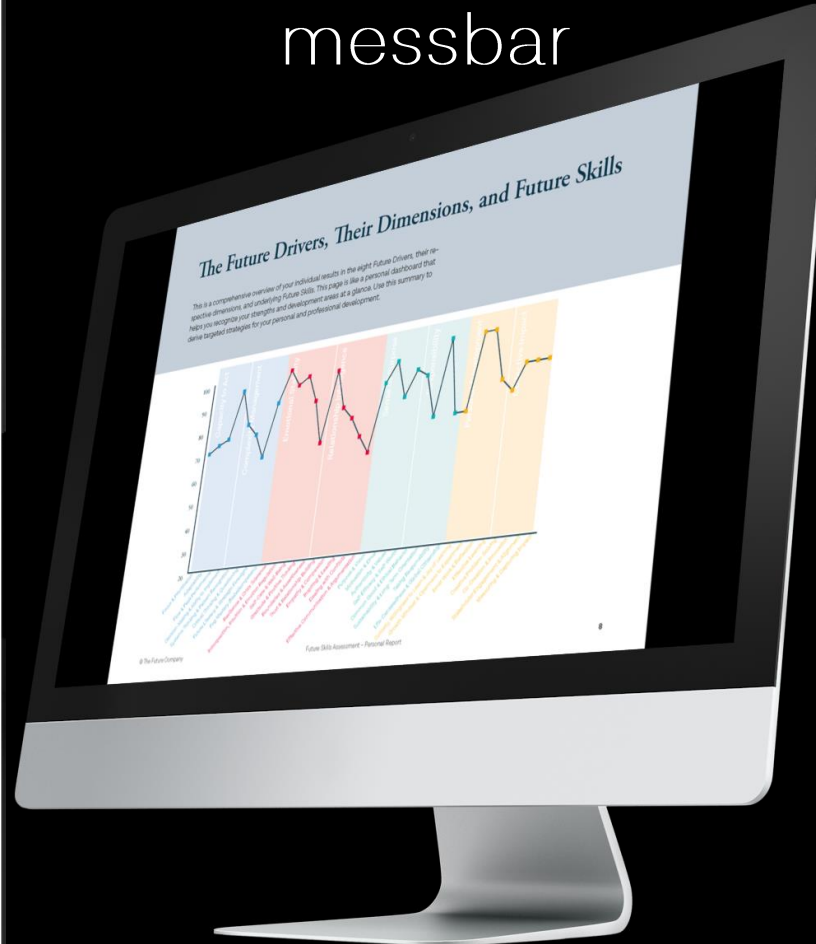


Der Future Skills Navigator für eine bessere Zukunft

holistisch

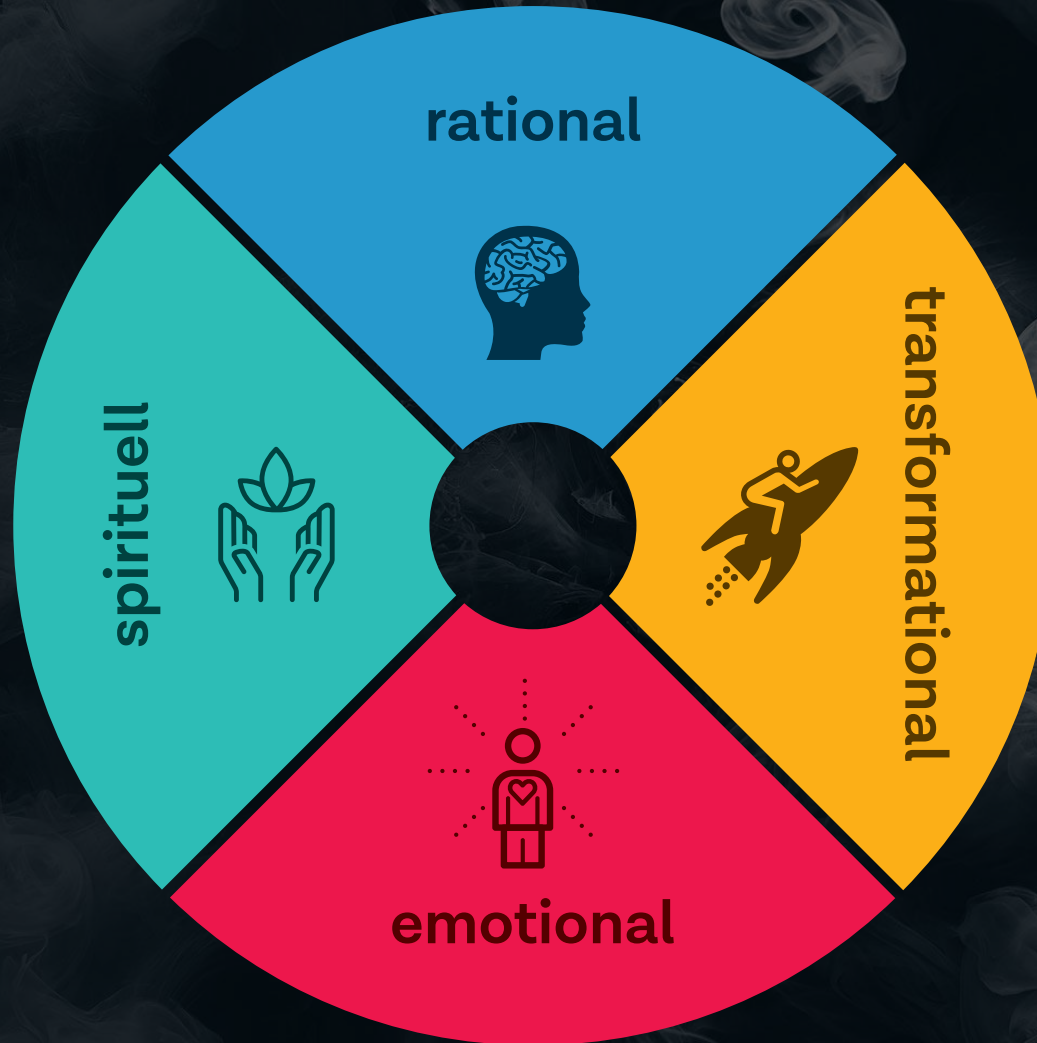


messbar

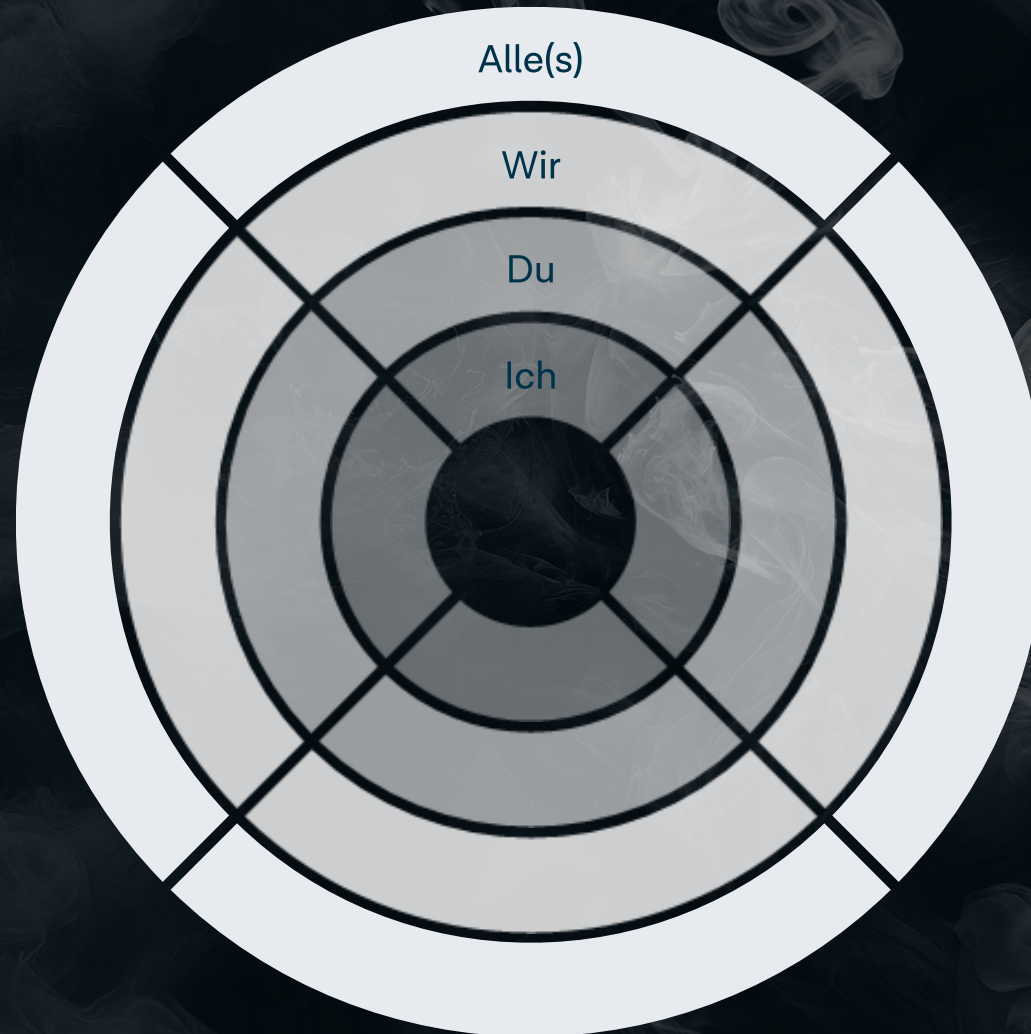


lernbar

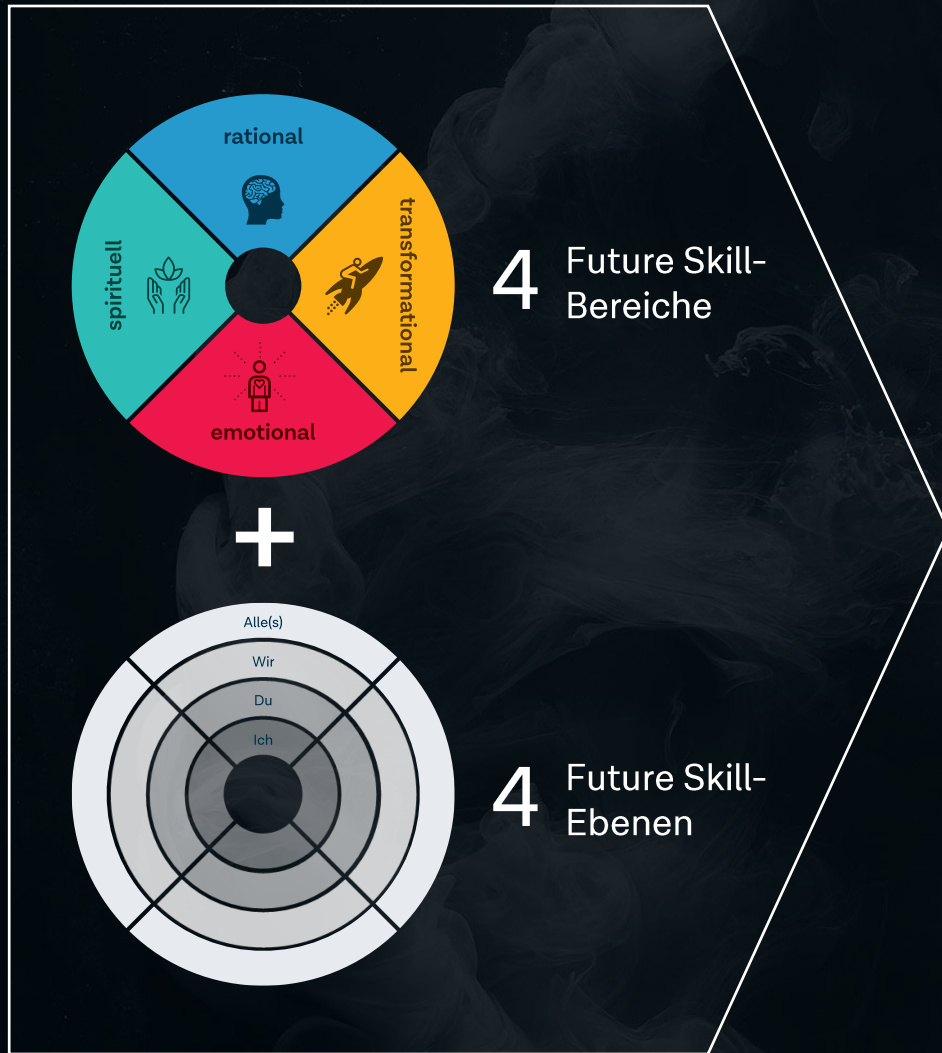
Future Skills Navigator: Potenzial entfalten



Future Skills Navigator: Potenzial entfalten

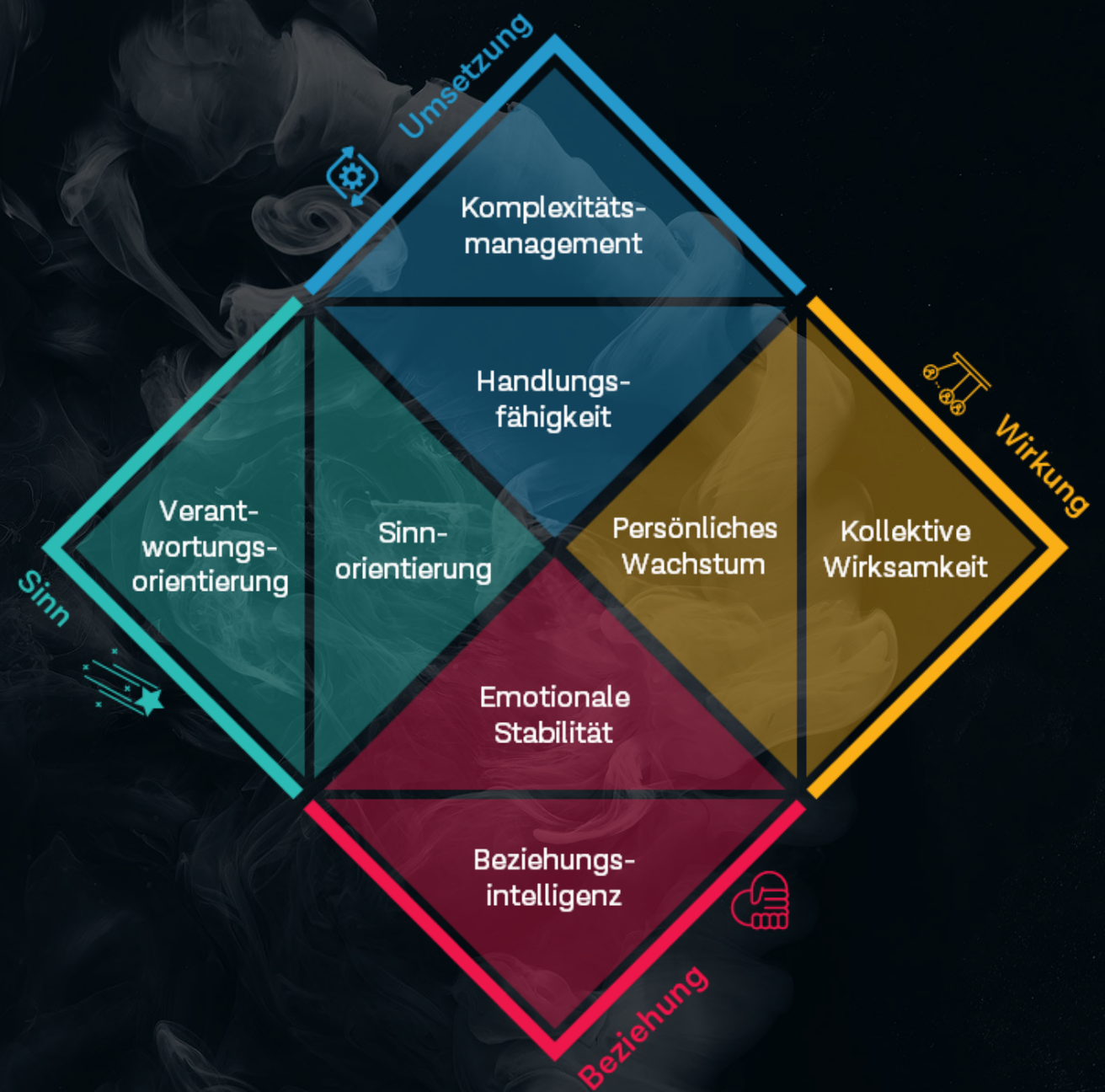


Future Skills Navigator: Potenzial entfalten



16 Future Skill-Klassen

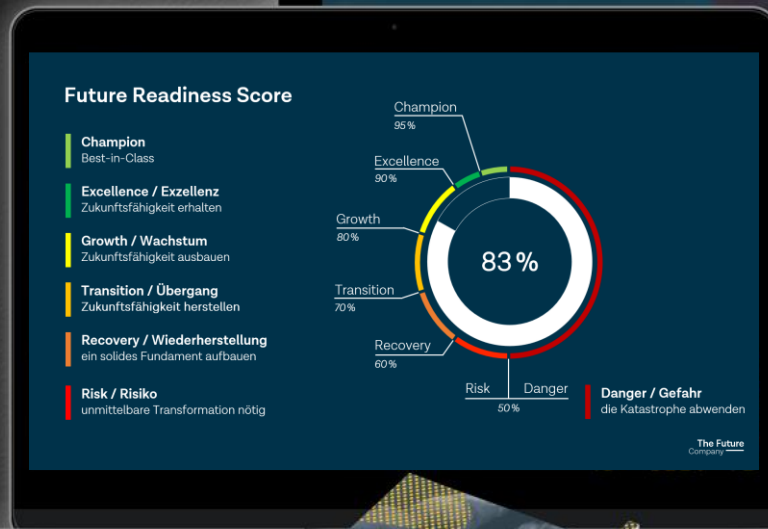
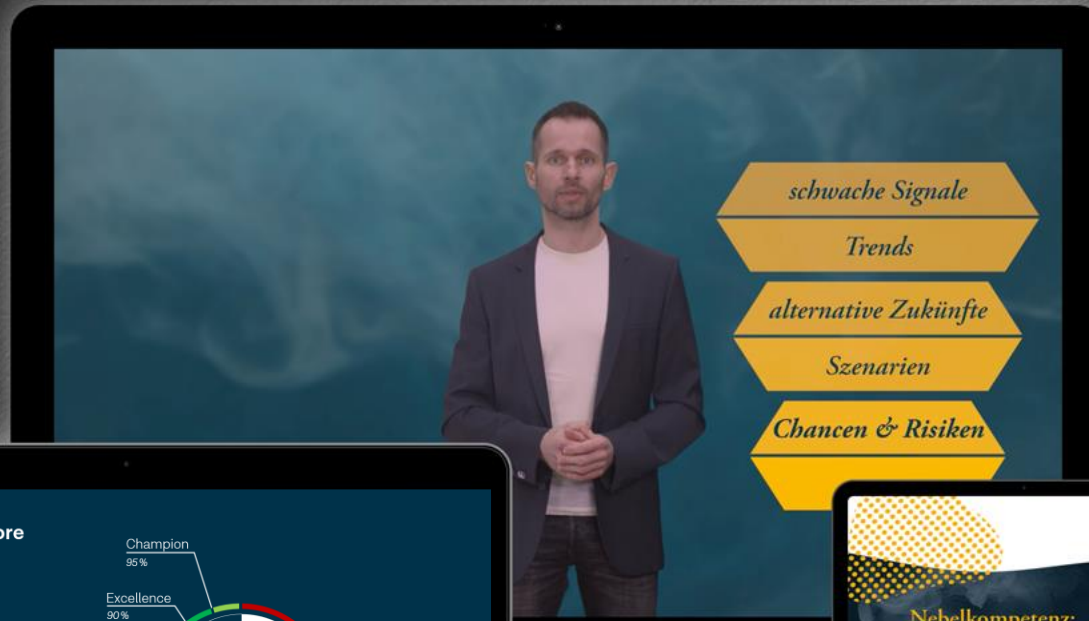
Future Skills Assessment für Individuen



Future Skills Assessment für Teams & Organisationen



- Nebelkompetenz
- Selbstwert & Selbstwirksamkeit
- Resilienz & Krisentoleranz
- Future Literacy
- Growth Mindset
- Fokus, Priorisieren & Entscheiden
- Stakeholder Management



V

U

K

A

Volatilität

Unsicherheit

Komplexität

Ambiguität

WHY

Zusammenhalt
& Mut

Vision

WHO

Befähigung
& Future Skills

Upskilling

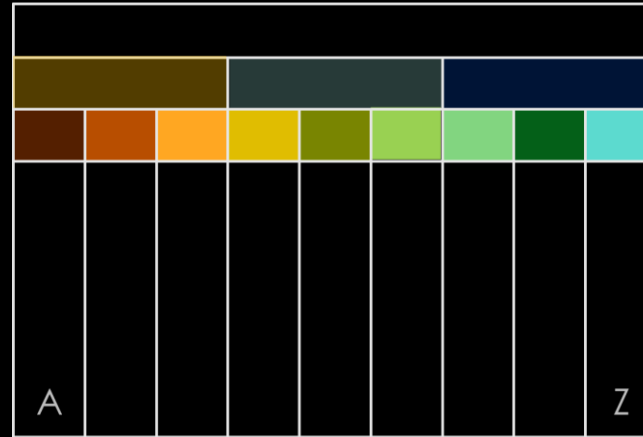
HOW

Transparenz
& Vertrauen

Kollaboration

HYBRID THINKING

Taylorismus

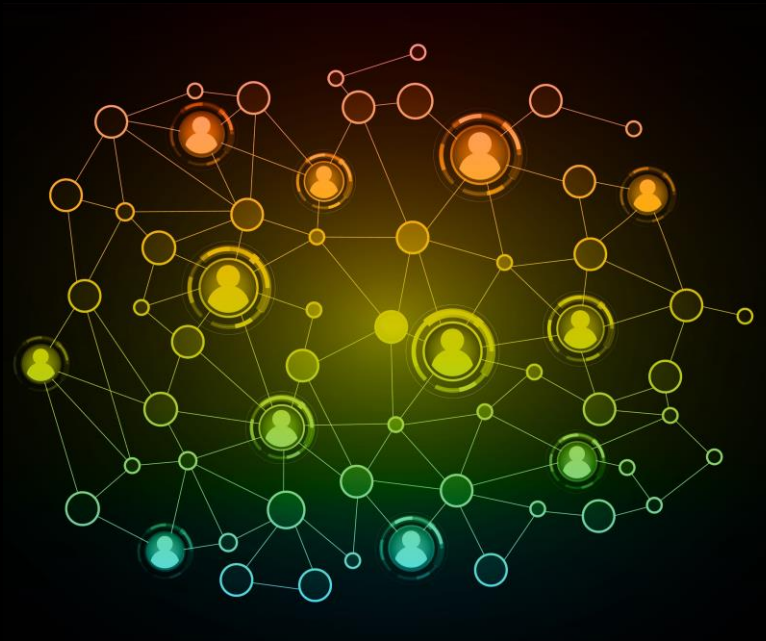


IQ

VUKA



WIKIPEDIA
The Free Encyclopedia

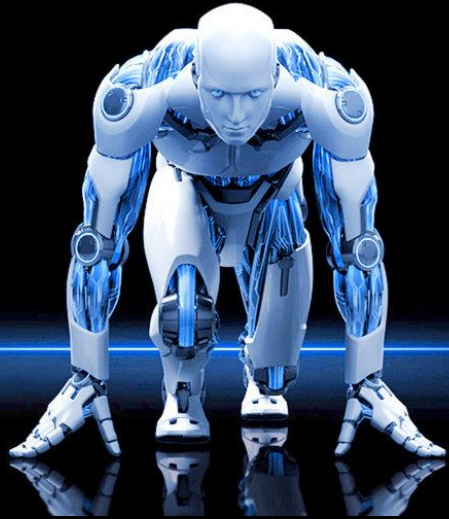


WeQ

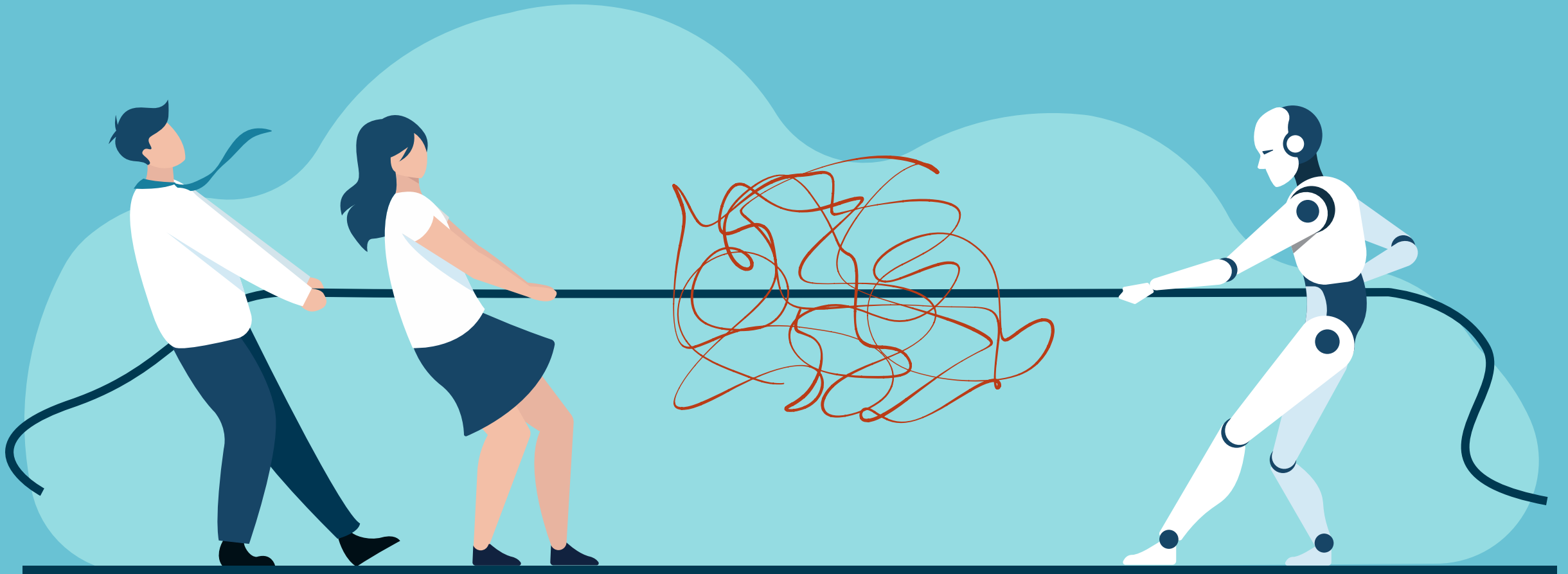


← IQ

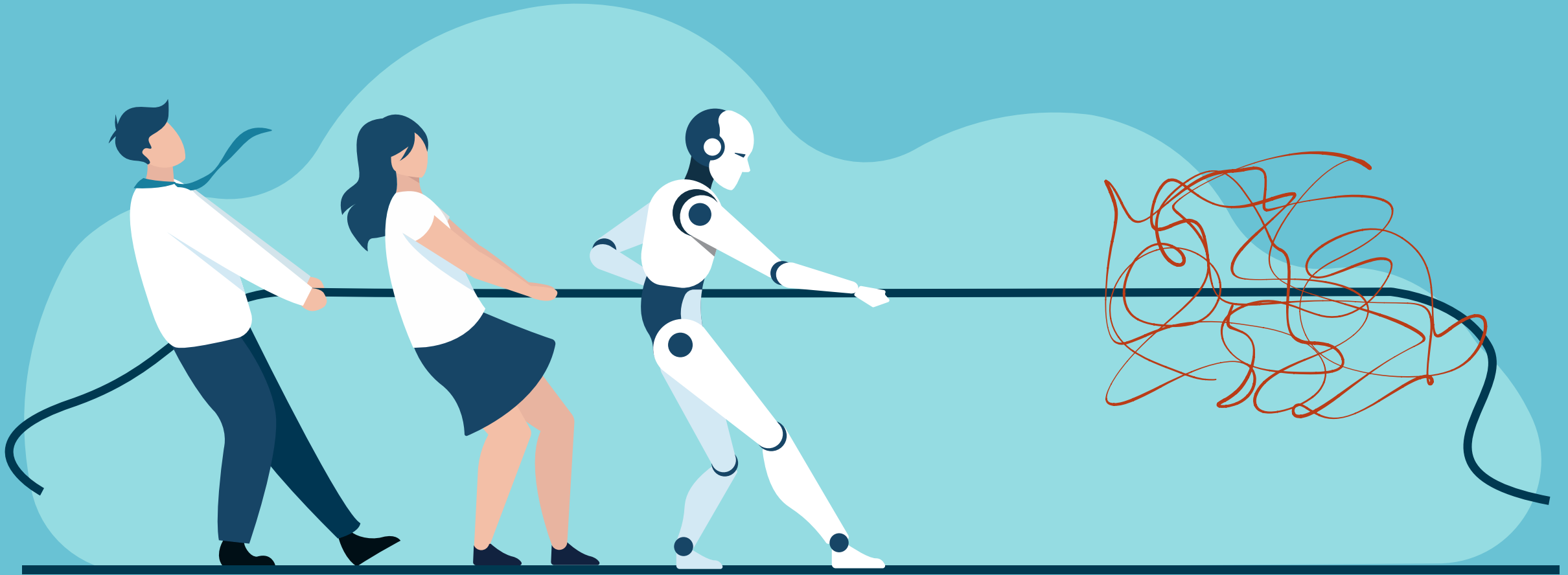
← WeQ



From a race against the machine ...



... towards a race for a better future!



V

U

K

A

Volatilität

Unsicherheit

Komplexität

Ambiguität

WHY

WHO

HOW

WHAT

Zusammenhalt
& Mut

Befähigung
& Future Skills

Transparenz
& Vertrauen

Systemisches
Denken &
Verantwortung

Vision

Upskilling

Kollaboration

Agilität

HYBRID THINKING



Think in (Eco) Systems

von: "Ja, aber..." - zu: "Ja, wenn..."



Die Glühbirne wurde
nicht erfunden,
indem man die Kerze
verbessert hat.

CC BY-SA 3.0 | Jorge Royan | Own Work | Edited Version | bit.ly/2p3HVVK



Von Navigation zu Nebelkompetenz

*„Die Karte ist nicht das Gelände“
(The map is not the territory)*



Einen Nordstern haben



Einen ersten mutigen
Schritt wagen

A full-page background image featuring an astronaut in a white spacesuit floating in space. The Earth is visible in the background, showing a curved horizon and a mix of blue oceans and green landmasses. Two bright, parallel light streaks, possibly representing satellite trails or laser beams, cross the scene. The overall tone is dark and futuristic.

Experimente machen

V

U

K

A

Volatilität

Unsicherheit

Komplexität

Ambiguität

WHY

WHO

HOW

WHAT

Zusammenhalt
& Mut

Befähigung
& Future Skills

Kollaboration
& Transparenz

Systemisches
Denken &
Verantwortung

Vision

Upskilling

Kollaboration

Agilität

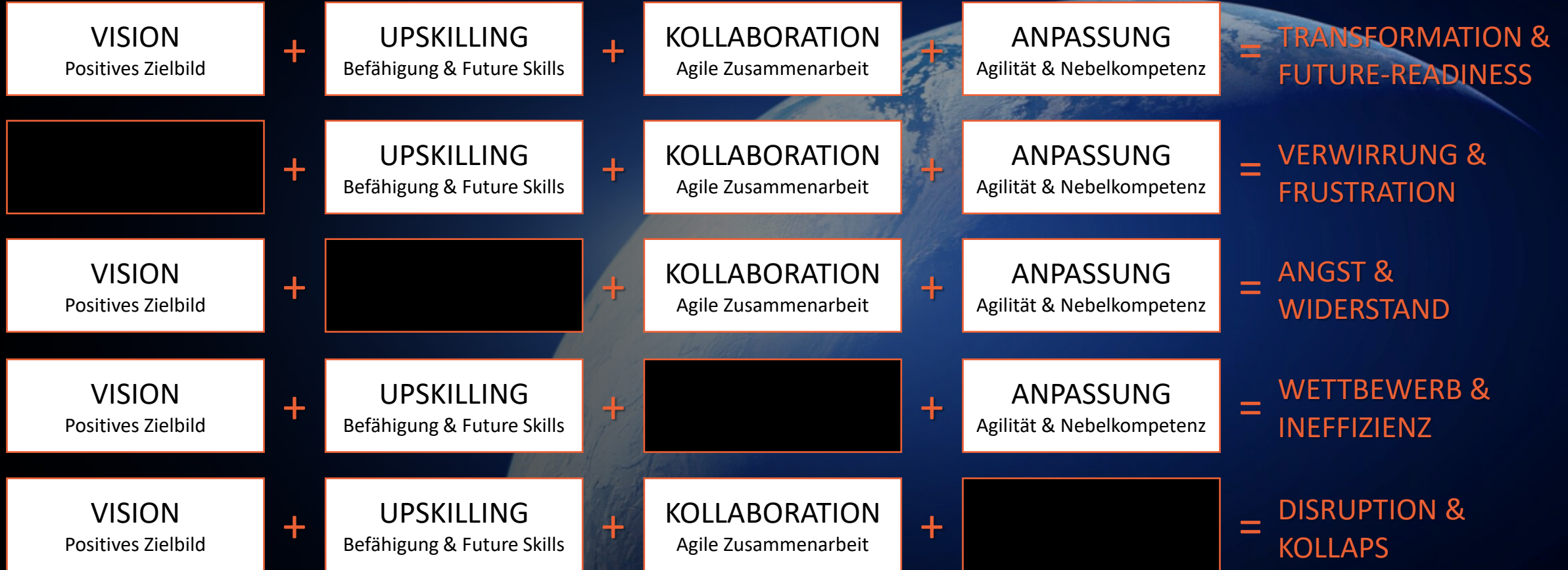
HYBRID THINKING

WHY

WHO

HOW

WHAT



*Wir können nicht zurück gehen
und den Anfang verändern.*

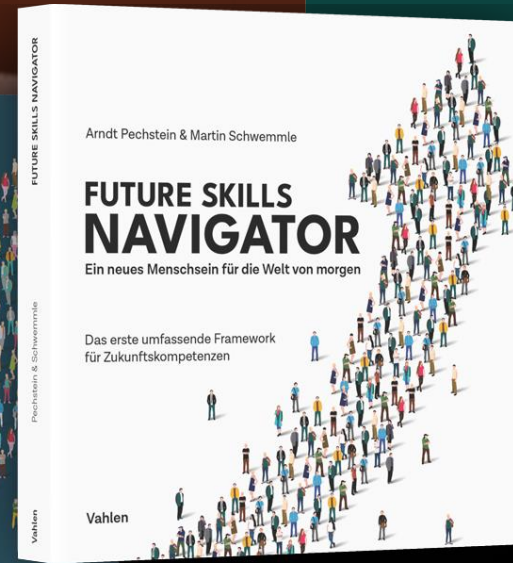
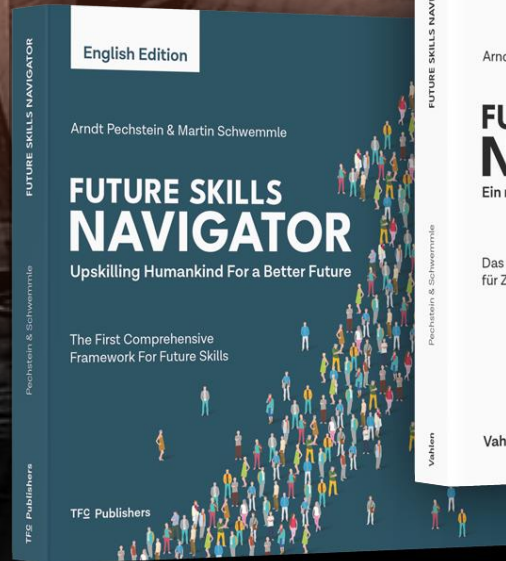
Aber wir können dort **starten,**
wo wir jetzt sind und
entscheiden, wie es ausgeht.

(C. S. Lewis)

TEDx
Danubia

 arndt@phi360.eu

 arndtpechstein



**DR. ARNDT
PECHSTEIN.**

arndtpechstein.eu

FUTURE-PROOFING ORGANIZATIONS
- disruption designed to delight -

The Future
Company

thefuturecompany.eu